

# NOTAS DE CLASE

**Tema:**

## TEORIA DE RESTRICCIONES

Día

Mes

Año

La Teoría de las limitaciones o teoría de restricciones fue descrita por primera vez por Eli Goldratt, un doctor en Física israelí, al principio de los 80 y desde entonces ha sido ampliamente utilizada en la industria.

Es un conjunto de procesos de pensamiento que utiliza la lógica de la causa y efecto para entender lo que sucede y así encontrar maneras de mejorar. Está basada en el simple hecho de que los procesos multitarea, de cualquier ámbito, solo se mueven a la velocidad del paso más lento. La manera de acelerar el proceso es utilizar un catalizador en el paso más lento y lograr que trabaje hasta el límite de su capacidad para acelerar el proceso completo. La teoría enfatiza la dilucidación, los hallazgos y apoyos del principal factor limitante. En la descripción de esta teoría estos factores limitantes se denominan restricciones o "cuellos de botella". La esencia de la teoría de las restricciones se basa en cinco puntos correlativos de aplicación:

1. Identificar las restricciones del sistema.
2. Decidir cómo explotarlas.
3. Subordinar todo a la decisión anterior.
4. Superar la restricción del sistema (elevar su capacidad).
5. Si en los pasos anteriores se ha roto una restricción, regresar al paso (1) pero no permitir la inercia.



# NOTAS DE CLASE

**Tema:**

Por supuesto las restricciones pueden ser un individuo, un equipo, una pieza de un aparato o una política local, o la ausencia de alguna herramienta o pieza de algún aparato.

Día

Mes

La teoría de restricciones establece los siguientes supuestos fundamentales:

Año

- La Meta de cualquier empresa con fines de lucro es ganar dinero de forma sostenida, esto es, satisfaciendo las necesidades de los clientes, empleados y accionistas. Si no gana una cantidad ilimitada es porque algo se lo está impidiendo: sus restricciones.
- Contrariamente a lo que parece, en toda empresa existen sólo unas pocas restricciones que le impiden ganar más dinero. Restricción no es sinónimo de recurso escaso. Es imposible tener una cantidad infinita de recursos. Las restricciones, lo que le impide a una organización alcanzar su más alto desempeño en relación a su Meta, son en general criterios de decisión erróneos.

## **Producción: como mejorar con TOC**

La Teoría de las Restricciones desarrollada a partir de su " Programa de Optimización de la Producción".



**Consultorio Contable**  
Universidad EAFIT

# NOTAS DE CLASE

**Tema:**

El punto de partida de todo el análisis es que la meta es ganar dinero, y para hacerlo es necesario elevar el throughput; pero como este está limitado por los cuellos de botella, E. Goldratt concentra su atención en ellos, dando origen a su programa " OPT " que deriva en " La Teoría de las Restricciones".

Día

Mes

Año

Producir para lograr un aprovechamiento integral de la capacidad instalada, lleva a la planta industrial en sentido contrario a la meta si esas unidades no pueden ser vendidas. La razón dentro del esquema de E. Goldratt es muy sencilla: se elevan los inventarios, se elevan los gastos de operación y permanece constante el throughput; exactamente lo contrario a lo que se definió como meta. E. Goldratt sostiene que todo el mundo cree que una solución a esto sería tener una planta balanceada; entendiendo por tal, una planta donde la capacidad de todos y cada uno de los recursos está en exacta concordancia con la demanda del mercado.



# NOTAS DE CLASE

**Tema:**

## Referencias bibliográficas

La anterior nota de clase fue tomada de las paginas electrónicas:

Día

Mes

Año

- Teoría de restricciones (TOC- Theory of constraints). En:

<http://www.monografias.com/trabajos14/restricciones/restricciones.shtml>

(Recuperado en Mayo 2013)

- Teoría de las limitaciones. En:

[http://es.wikipedia.org/wiki/Teoría\\_de\\_las\\_limitaciones](http://es.wikipedia.org/wiki/Teoría_de_las_limitaciones) (Recuperado en

Mayo 2013)

