



**BOLETÍN  
NO. 02  
24/09/2013**

**PROGRAMA GESTIÓN DEL SECTOR DE MOTOCICLETAS – PGM -**

**DIAGNÓSTICO Y PLAN DE TRABAJO DE MEJORAMIENTO CON LAS EMPRESAS**

Entre los meses de agosto y septiembre se llevaron a cabo las actividades de sensibilización y diagnóstico en cada una de las empresas participantes en el proyecto PGM, conducido por Eafit y la empresa Zuleta Consulting. Con esto se definió una línea base sobre el estado de los procesos y áreas productivas de la empresa, donde se seleccionará uno de estos como piloto a intervenir con una herramienta Lean, que a su vez se determinará entre los consultores de Eafit y Zuleta con el líder de la empresa, de acuerdo con las necesidades de mejoramiento identificadas para esta.

Lo anterior es un paso fundamental en este proyecto porque debe conducir al logro de los indicadores cuantitativos de mejoramiento planteados, los cuáles son:

- Reducir el precio local por debajo del precio CKD: Para el seguimiento de este indicador se definirán un conjunto de acciones a ejecutar por el proveedor en conjunto con los asesores de Eafit y el consultor Zuleta, para alcanzar la meta de reducción del precio local frente al CKD en las referencias relacionadas con las áreas o procesos a intervenir, como resultado de la ejecución del plan de trabajo elaborado con base en el diagnóstico y de la asistencia técnica especializada en Lean Manufacturing.
- Aumentar la calificación de proveedores: Cada una de las ensambladoras participantes en el proyecto, esto es, Suzuki, Fanalca-Honda e Incolmotos, poseen un procedimiento de calificación de sus proveedores y uno de los aspectos que se pretende con la ejecución del proyecto PGM, es que se incrementen las calificaciones de estos, de acuerdo con las metas establecidas por cada una de ellas.
- Reducir PPM (Partes Defectuosas por Millón): Este indicador se ha definido tanto para las ensambladoras, como para los proveedores de la siguiente forma.
  - PPM Proveedor: Son las PPM (Partes Defectuosas por Millón) que se miden a la entrada de la ensambladora correspondiente a las referencias intervenidas por la aplicación de las herramientas Lean.
  - PPM Ensambladora: PPM (Partes Defectuosas por Millón) al final de la línea de ensamble o del área intervenida por la aplicación de las herramientas Lean.
- Incrementar la productividad para el grupo de empresas participantes: Productividad =

Unidades o Referencias Producidas en el Área o Procesos Intervenidos con las Herramientas Lean/Total Personal del Área.

- Generar nuevos empleos: Crear nuevos empleos durante la ejecución del proyecto con funciones que sean relacionadas con este.

Se espera lograr, o incluso superar en algunos casos, las metas establecidas para estos indicadores, de tal forma que se esté en camino de posicionar al sector de ensamble de motocicletas colombiano como uno de clase mundial por su desempeño y altos estándares de productividad, calidad y competitividad en el mercado.