

**PROGRAMA GESTIÓN DEL SECTOR DE MOTOCICLETAS – PGM -**

**ASSESSMENT CON ENTIDAD INTERNACIONAL**

Con la idea de realizar un seguimiento a las implementaciones de las herramientas de mejoramiento continuo y en general de todo el proceso realizado en el proyecto Lean del programa de gestión del sector motocicletas-PGM, desde la universidad EAFIT y en co-ejecución con la firma Zuleta Consulting se realizó el contacto con dos consultores internacionales, el señor Reymundo Halley de México, certificado como master Black Belt y el señor Rodrigo Rodríguez Calvo de El Salvador, certificado como Black Belt con el fin que aplicaran su propuesta de assessment en las empresas participantes del programa.

Con toda la propuesta lista y aprobada, se dio vía libre al proceso del assessment enviando el comunicado respectivo a todas las empresas participantes del proyecto. Este seguimiento evaluativo en las empresas se realizó desde el día 19 de Mayo de 2015 hasta el día 29 de Mayo de 2015, la primera semana el assessment se realizó con ambos consultores internacionales Raymundo Halley y Rodrigo Rodríguez, el equipo EAFIT que participa en el programa y el consultor de Zuleta Consulting designado para la zona; las empresas visitadas fueron:

- 19 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Incolmotos Yamaha; **tarde:** Marcazeta.
- 20 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Pintuco; **tarde:** Gabriel
- 21 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Suzuki; **tarde:** Integrando.
- 22 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Fanalca S.A

La primera semana del Assessment culminó en Yumbo y con ella el acompañamiento del señor Raymundo Halley, la siguiente semana del seguimiento estuvo en manos del señor Rodrigo Rodríguez, el acompañamiento de EAFIT estuvo a cargo del Ing. Carlos Mario Echeverri Cartagena, el Ing. Sebastián Ocampo Correa y la Ing. Ana María Franco Toro y el consultor de Zuleta Consulting designado para las zonas visitadas; las empresas visitadas fueron:

- 25 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Madeal; **tarde:** Plásticos Truher.
- 26 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Duque Gómez; **tarde:** Riduco.

**Fanalca-Honda, Suzuki, Incolmotos-Yamaha, Riduco, Duque Gómez, Madeal, Plásticos Truher, Integrando, Solomoflex, Pintuco, Gabriel de Colombia, Industrias Japan, Jacob's Products, Marca Zeta**

**PROGRAMA GESTIÓN DEL SECTOR DE MOTOCICLETAS – PGM -****ASSESSMENT CON ENTIDAD INTERNACIONAL**

- 27 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Solomoflex
- 28 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Jacob´s Products
- 29 de Mayo de 2015:
  - o **Mañana:** Industrias Japan

Para todas las empresas el proceso de assessment fue el mismo, primero se realizaba una entrevista con el líder en donde este le comentaba a los consultores cuales eran las implementaciones que se tenían y cuáles eran los avances en las herramientas, luego entraban en la evaluación en planta donde recogían evidencia de toda la entrevista previa realizada, allí se acercaban a los operarios realizando diferentes consultas de los puestos de trabajo, conocimiento de herramientas, entre otros temas; se revisaron 106 puntos en donde se evaluaron pilares fundamentales del Lean Manufacturing como 5s, TPM, SMED, JIDOKA, trabajo estándar, Cultura (Gente) y justo a tiempo (JIT), finalmente se realizaba una reunión con una persona de un cargo alto de la empresa y con eso finalizaba el proceso del assessment; allí mismo los consultores se reunían unos minutos mientras recopilaban la información y finalmente realizaban la reunión de cierre dando una evaluación preliminar donde mencionaban puntos fuertes de la empresa y puntos a mejorar.



Los consultores y el equipo EAFIT en la visita a una de las empresas de Pereira

Posterior a estas visitas de seguimiento, los consultores internacionales enviarán un reporte por empresa donde le darán una calificación a cada una de las empresas de la implementación de las herramientas, un resumen gráfico de la evaluación y un mapa de ruta para llegar a ser

**Fanalca-Honda, Suzuki, Incolmotos-Yamaha, Riduco, Duque Gómez, Madeal,  
Plásticos Truher, Integrando, Solomoflex, Pintuco, Gabriel de Colombia,  
Industrias Japan, Jacob´s Products, Marca Zeta**



**BOLETÍN  
NO. 9  
1/08/2015**

**PROGRAMA GESTIÓN DEL SECTOR DE MOTOCICLETAS – PGM -**

**ASSESSMENT CON ENTIDAD INTERNACIONAL**

una empresa de clase mundial en el que especifica en qué nivel de implementación está por herramientas y cuáles son los requerimientos para pasar al siguiente escalón en la implementación de las herramientas de la manufactura esbelta.

Todo este proceso se realizó con el fin de impulsar y llevar a otro nivel el proyecto Lean y mostrar los avances que se han tenido en cada una de las empresas, así mismo continuar creando esa cultura Lean y esa mentalidad de mejoramiento continuo en las empresas participantes en el programa PGM.

**Fanalca-Honda, Suzuki, Incolmotos-Yamaha, Riduco, Duque Gómez, Madeal,  
Plásticos Truher, Integrando, Solomoflex, Pintuco, Gabriel de Colombia,  
Industrias Japan, Jacob´s Products, Marca Zeta**