



**GUSTAVO ALBERTO SANCHEZ RIBERO**

Móvil: 312 5218399

E-mail: [g\\_sanchezribero@yahoo.com](mailto:g_sanchezribero@yahoo.com)

---

---

**PROFESIÓN  
ESPECIALIZACIÓN**

**1. PROFESIÓN**  
**ECONOMISTA MP No. 26653** - Pontificia Universidad Javeriana - 1998  
**FINANZAS CORPORATIVAS CON ÉNFASIS EN BANCA DE INVERSIÓN**

**MAESTRÍA**

Colegio de Estudios Superiores de Administración - CESA - 2006  
**MAGÍSTER EN ECONOMÍA** - Pontificia Universidad Javeriana - 2001  
**MBA (Master of Business Administration)** - Westfield Business School - 2021 (*En curso*).

## **2. PERFIL PROFESIONAL**

MBA, Magister en Economía, Especializado en Finanzas Corporativas con énfasis en Banca de Inversión, con amplia experiencia en finanzas corporativas (gestión financiera, portafolio de inversiones y portafolio de deuda, M&A y valoración de empresas), financiación de empresas y proyectos a nivel local e internacional, a través de entidades financieras (créditos corporativos, sindicados y estructurados, *Project Finance*, *LBOs*), mercado de capitales (titularizaciones, emisión de bonos, papeles comerciales y acciones). Estructuración financiera de proyectos en infraestructura (energía y concesiones viales principalmente), diseño e implementación de estrategias financieras, estructuración de derivados financieros (*swaps*, *forwards* y opciones), estructuración de negocios y Banca de Inversión. Destreza en la conformación y dirección de equipos de trabajo capaces de enfrentar diferentes retos y tareas. Habilidades gerenciales y estratégicas consolidadas durante la experiencia adquirida al frente de diferentes cargos directivos, con una alta capacidad de liderazgo, análisis, negociación, trabajo en equipo, relaciones interpersonales y orientación a resultados. Docente en finanzas a nivel de postgrado, en los cursos de Finanzas Corporativas, Valoración de empresas y Gerencia Financiera.

**EXPERTO EN:** *E-Views, Excel Financiero Avanzado, @Risk, FINCAD, Herramientas DST Gestión de Activos, SAP, Power Pivot, Power BI y Bloomberg.*

## **3. EXPERIENCIA LABORAL**

### **ISA - INTERCOLOMBIA SA**

*Empresa Certificada en Gestión de Activos ISO55000*

#### **Gerente Financiero - CFO**

(Junio 17 de 2015 - Actualmente)

Personas a cargo: 28 (3 Direcciones)

- Representante Legal suplente de la empresa
- Análisis y presentación de los resultados financieros (Junta Directiva, Accionistas, Bancos y Entidades Externas)
- Diseño, implementación y seguimiento de la Estrategia Financiera.
- Coordinación, control y seguimiento al cumplimiento del Plan Financiero de largo plazo.
- Evaluación y seguimiento de la gestión financiera de la empresa, en términos de la maximización del valor.
- Definición de políticas y lineamientos financieros.
- Control, seguimiento y supervisión de los procesos contables, tributarios, presupuesto, planeación financiera, costos, deuda y tesorería.
- Gestión de la financiación de los activos existente, planes de inversión y nuevos proyectos
- Estructuración financiera y valoración de nuevas oportunidades de crecimiento (proyectos y M&A)
- Responsable de las decisiones de inversión, financiación y reparto de utilidades.
- Implementación de metodologías de apoyo en la toma de decisiones y eficiencia operacional.

- Relacionamiento y negociación con: entidades financieras, reguladores, entidades públicas, e inversionistas.
- Prestación del servicio corporativo de tesorería a ISA Matriz y filiales del Grupo en Chile, Perú, Brasil y Argentina.

Logros: Desarrollo e implementación de metodologías y buenas prácticas de gestión financiera, permitiendo eficiencias en gastos de aprox. USD 60 millones e incremento en la rentabilidad del negocio. Modernización y automatización de los procesos financieros. Apoyo desde el componente financiero, en el proceso de certificación de Gestión de Activos ISO55000. Conocimiento exhaustivo y detallado de los negocios.

#### **ISA - INTERCOLOMBIA SA**

##### **Director de Planeación Financiera**

(Marzo 17 de 2014 - Junio 16 de 2015)

Personas a cargo: 8

- Análisis de resultados financieros.
- Elaboración y seguimiento del Presupuesto y Plan financiero.
- Estructuración, evaluación y seguimiento financiero de los nuevos negocios e inversiones - M&A
- Diseño y estructuración de la Gerencia Basada en el Valor
- Valoración de la Empresa y líneas de negocio.
- Valoración de activos mediante IFRS.
- Gestión del modelo de proyecciones financieras de la empresa.
- Diseño, implementación y seguimiento de la Estrategia de Financiación.
- Gestión de la financiación en el mercado local e internacional a través de bancos, fondos de inversión y mercado de capitales (acciones y bonos).
- Análisis macroeconómico y proyecciones económicas (IPP, IPC, TRM, principalmente).
- Identificación, medición y gestión de los riesgos financieros y estructuración de coberturas (natural, forwards, opciones y swaps).

Logro: Montaje, implementación y estandarización de los procesos de presupuesto, planeación financiera, evaluación financiera de proyectos. Implementación de la Gerencia Basada en el Valor.

#### **ISA INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A.**

##### **Especialista Financiamiento**

(Febrero 08 de 2011 - Marzo 16 de 2014)

Personas a cargo: 4

- Diseño e implementación de la Estrategia de financiación de ISA y sus Filiales (Colombia, Perú, Brasil y Chile principalmente) según líneas de negocio: concesiones viales, transporte de energía, telecomunicaciones.
- Estructuración y gestión de la financiación (corporativa, estructurada, *Leveraged Buyout - LBO*, *Project Finance* y *mezzanine*) en el mercado bancario y de capitales (local e internacional) para la financiación de las nuevas adquisiciones (M&A) y nuevos proyectos *greenfield* para ISA y sus filiales (concesiones viales, transporte de energía y telecomunicaciones).
- Gestión y optimización del portafolio de deuda de ISA y sus filiales (COP 9 billones aprox.).
- Diseño de nuevas estructuras de financiación y garantías.
- Estructuración de derivados financieros sobre deuda (Forwards, Opciones y Swaps).
- Gestión de los riesgos financieros del Grupo ISA (mediante derivados).
- Gestión de la calificación de riesgo de ISA y sus filiales.
- Relacionamiento y negociación con Bancos, Inversionistas, Fondos de Inversión y entidades del Gobierno (Min. Hacienda, DNP, Financiera Desarrollo Nacional, ANI, etc).

Logros: Estructuración de deuda a través de bonos, créditos y swaps, que permitieron reducir el costo de la deuda de ISA en aprox. 100 Bps sobre un portafolio de deuda de COP1,5 billones.

**FIDUCIARIA BANCO DE BOGOTÁ S.A.**

**Gerente Máster de Negocios - Sector Infraestructura**

(Marzo 03 de 2008 - Febrero 04 de 2011)

Personas a Cargo: 1

- Financiación estructurada para empresas y proyectos, como integrante del equipo de Finanzas Estructuradas del Banco de Bogotá.
- Estructuración de Productos Fiduciarios: Titularizaciones, Fondos de Capital Privado, Fondos de Inversión, Estructuras de Financiación: *Project Finance*, Bonos, Créditos Sindicados y Estructurados.
- Creación y gestión de la Unidad de Banca de Inversión: estructuración financiera de proyectos de infraestructura y asesoría financiera.
- Construcción de Alianzas Estratégicas con Inversionistas, Bancas de Inversión, Bancos Nacionales y Multilaterales.
- Responsable por los negocios de infraestructura a nivel nacional, especialmente en Bogotá, Medellín, Barranquilla y Cali.

Logros: Estructuración del área de Banca de inversión y línea de negocio de infraestructura. Miembro del equipo de finanzas estructuradas del Banco de Bogotá.

**FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.**

**Gerente de División Negocios Sector Privado**

(Abril 01 de 2006 - Agosto 09 de 2007)

Personas a Cargo: 5

- Dirección en la Estructuración de Negocios: Mercado de Capitales, Fondos de Capital Privado, Project Finance, Créditos Sindicados y Estructurados.
- Dirección, diseño e implementación de la Estrategia Comercial de las líneas de negocios asignadas
- Administración de clientes estratégicos (Bancas de Inversión, Comisionistas de Bolsa, Firmas de Consultoría y Clientes Corporativos).

**FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.**

**Gerente de Negocios Senior**

(Febrero 15 de 2005 - Marzo 31 de 2006)

Personas a Cargo: 1

- Gerencia y estructuración de negocios privados de alta complejidad en su estructuración.
- Realización de las gestiones comerciales tendientes al perfeccionamiento y cierre de los negocios.
- Elaboración del modelo financiero para establecer la comisión fiduciaria a cobrar de acuerdo con el tipo de negocio.

**FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.**

**Gerente de Negocios Junior**

(Abril 23 de 2004 - Febrero 14 de 2005)

- Gerencia y estructuración de negocios privados
- Realización de las gestiones comerciales tendientes al perfeccionamiento y cierre de los negocios.

**SECRETARIA DE EDUCACIÓN DE BOGOTÁ D.C.**

**Subdirector de Planeación Financiera**

(Noviembre 22 de 2002 - Abril 22 de 2004)

Personas a Cargo: 7

- Asesoría económica y financiera
- Diseño e implementación de la estrategia de financiación del sector educativo en Bogotá
- Elaboración del modelo financiero para la determinación de los precios a pagar por alumno en las licitaciones de Colegios por Concesión.
- Presentación del seguimiento y resultados financieros en el Comité Financiero.
- Negociación y consecución de recursos ante el Min. de Hacienda, Depto. Nacional de Planeación -DNP-, Min. de Educación, Secretaría de Hacienda, entre otros.
- Asesoría e implementación en la administración, inversión y gestión de tesorería de los recursos del - SGP - (aprox. \$ 700.000 millones anuales).

**SECRETARIA DE EDUCACIÓN DE BOGOTA D.C.**  
**Coordinador de Análisis y Asesoría Financiera**  
(Julio 28 de 2001 - Noviembre 21 de 2002)

Personas a Cargo: 2

- Elaboración de estudios e informes para el Comité Financiero.
- Preparación de los documentos técnicos que respaldan la gestión y negociación de recursos.
- Determinación del costo eficiente en los planteles educativos oficiales distritales
- Programación, evaluación y seguimiento presupuestal.

**SECRETARIA DE EDUCACIÓN DE BOGOTA D.C.**  
**Profesional Asistente - Dirección Financiera**  
(Noviembre 16 de 1.999 - Julio 27 de 2001)

- Asistente de la Dirección Financiera.
- Análisis y proyección de Costos y Fuentes de Financiamiento de la Nómina del Personal Docente del Distrito y Administrativo de la SED (Aprox. 28.000 empleados).
- Análisis de las fuentes de financiación.
- Programación, evaluación y seguimiento presupuestal.

## ANEXO

### 1. CONSULTORÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA

**CONSULTOR ECONÓMICO Y FINANCIERO**  
(Agosto 10 de 2007 - Febrero 19 de 2008)

Estructuración financiera de proyectos, Gerencia Estratégica Basada en el Valor, Financiación de proyectos, Diagnóstico y Análisis Financiero, Finanzas Corporativas y Valoración de Empresas

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL**  
(Octubre 2004 - Noviembre 2004)

Asesoría en la elaboración de los términos de referencia del Proceso de Contratación “Auditoria a la Gestión Financiera del - SGP - de las Entidades Territoriales Colombianas de Colombia”

### 2. PUBLICACIONES

- “Análisis Costo Promedio por Alumno en Bogotá (2000-2001)”. Revista No 51 de “ENSAYOS SOBRE POLÍTICA ECONÓMICA”. Subgerencia de Estudios Económicos. Banco de la República - 2006.

### 3. INVESTIGACIONES

- “Valoración bajo incertidumbre de una empresa industrial, por el método de Flujos de Caja Descontados (2009)”. Tesis de Grado Especialización Finanzas Corporativas.
- “Determinación de la Eficiencia Técnica (DEA) en los Establecimientos Educativos Oficiales en Bogotá (2000)”. Documento de trabajo - SED.
- “Modelo de Simulación Financiera de Costos Educativos (2000)”. Modelo en aplicación para determinar el valor a pagar por alumno para los Colegios entregados en Concesión - SED.
- “Estimación de la Demanda por Dinero y “*Currency Substitution*” en Colombia (1981-1998)”. Tesis Maestría en Economía.
- “Prueba Empírica de los Modelos de Salarios de Eficiencia para Colombia (1974-1994)”. Tesis Pregrado Economía.

### 4. EXPERIENCIA ACADÉMICA

- Integrante Comité Asesor Materia Ingeniería Financiera - Escuela de Ingeniería de Antioquia (EIA)
- Profesor y director de tesis:
  - Gerencia Financiera - MBA EAFIT
  - Finanzas Corporativas - Maestría Finanzas EAFIT
  - Valoración de Empresas - Maestría Finanzas EAFIT

## 5. FORMACIÓN DE ACTUALIZACIÓN

- Cursos certificados en Linkeding Learning: Estrategia, liderazgo de equipos, *Power Pivot*, *Power BI*.
- Future Energy Leaders - World Energy Council - 2018
- Gestión de Activos - 2018
- Valoración de Activos bajo normas internacionales - IFRS - 2018
- Colombia Capital Projects & Infrastructure Summit - Latin Markets - 2018
- Valoración Instrumentos de Renta Fija - 2014
- Bonds & Loans Andes - LATAM Financial 2014
- Mercado de Derivados Financieros - EAFIT - 2011