

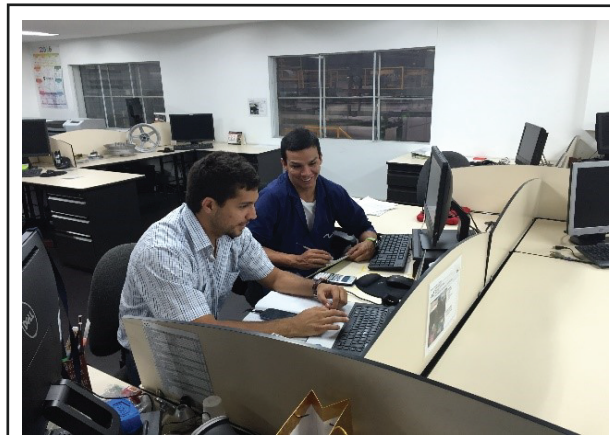
## Fortalecimiento PGM

Durante el último semestre del año 2016 y en vísperas al cierre del programa PGM, con el fin de seguir inculcando y generando la cultura de la manufactura esbelta en las compañías beneficiarias del programa PGM, se gestionó el proceso Fortalecimiento PGM, el cual culminará en diciembre del presente año.

El proceso consistía en apoyar y hacer un acompañamiento en las herramientas aprendidas durante el diplomado Black Belt, con fines de implementación en planta. Para lo anterior se ideó un plan de trabajo que se dividía así:

- **Pre VSM:** Fase donde se planteó crear el equipo de trabajo del fortalecimiento, equipo constituido por el líder del programa en la compañía, personal que el líder designó y el equipo técnico EAFIT, posterior a esto se construye en conjunto el Value Stream Map (VSM) completo de un proceso específico de la compañía con el fin de ubicar las oportunidades de mejora.
- **VSM:** Fase donde se planteó ajustar por parte del equipo técnico de EAFIT el VSM realizado en la fase anterior, con sus cajas de información, flujo de información, flujo de producto, el detalle final del mapeo y la identificación de las oportunidades de mejora en la compañía. Posterior a esto se planteó realizar una matriz de beneficio esfuerzo con el fin de identificar los proyectos que tuviesen mayor impacto en la compañía.
- **Micro Kaizen y Kaizen:** Fase donde se planteó, luego de definir el proyecto mediante la matriz de beneficio esfuerzo, la herramienta a utilizar en el evento Kaizen planteado.
- **Seguimiento:** En esta fase se hace todo el análisis a las implementaciones realizadas en el evento Kaizen con el fin de identificar las mejoras y de ser posible cuantificarlas en ahorros.

Durante la planeación de este proceso se determinó que lo más importante era el empoderamiento que debían tener los líderes, del conocimiento adquirido durante el diplomado Black Belt realizado durante el proyecto y aportar así a la compañía. El rol del equipo técnico EAFIT durante toda la Fase de fortalecimiento será hacer el acompañamiento y apoyar metodológicamente las actividades que el líder coordine con el equipo asignado en la compañía.



Fase Pre VSM en Madeal



Fase pre VSM en Plásticos Truher

Actualmente la fase de fortalecimiento está en curso en las diferentes empresas beneficiarias del programa, obteniendo buenos resultados en sus etapas, al igual que un buen insumo del proceso para seguir trabajando con estos resultados en actividades que lleven a la mejora continua y a promover la cultura del cambio constante, y para buscar llegar a estándares de producción y de calidad de clase mundial.

## LE PREGUNTAMOS A ...

## ANDRÉS GIRALDO



**Con el proceso de fortalecimiento que se está llevando en las empresas beneficiarias del programa PGM ¿Cuáles considera usted que serán las habilidades y competencias que más se desarrollarán en los participantes del proceso y sus compañías?**

El proceso de fortalecimiento PGM ayudará a consolidar los conocimientos adquiridos en la metodología Lean Six Sigma, donde los líderes desarrollarán las habilidades de observación y análisis, necesarias para identificar oportunidades de mejora dentro de sus procesos, además de crear una visión más amplia donde podrán ligar, extender y replicar acciones de mejora para retarlos constantemente, dirigiéndolos hacia un mejoramiento continuo.

Por otro lado, romperán las barreras entre la teoría y la implementación, tendrán más confianza a la hora de buscar y desarrollar las oportunidades de mejora bajo la metodología, usando las herramientas necesarias para el análisis y solución de problemas.